

**TENDENZE/1** Come tante aziende, anche gli studi legali hanno accelerato il processo di consolidamento. Un percorso che spesso porta a rilevanti spostamenti di professionisti e a riposizionamenti strategici sul mercato

# Se l'avvocato va a nozze

di **Andrea Montanari**

**C**ovid-19, lockdown e smartworking hanno rimodellato il lavoro dell'avvocato, così come di ogni altro professionista d'impresa e d'affari. Con la lenta e graduale ripresa delle attività, le law firm hanno spinto sull'acceleratore di un trend in atto da alcuni anni: il risikio tra studi legali e il passaggio di avvocati da uno studio all'altro. Basti dire che, come ha evidenziato la rivista *Mag* elaborando i dati del sito specializzato *Legalcommunity*, se nel 2018 c'erano stati 131 casi di lateral hire (i trasferimenti di professionisti), lo scorso anno i cambi di poltrona sono saliti a 157. Una tendenza che pare essere in auge anche in questo 2020 così complesso dal punto di vista delle dinamiche lavorative e organizzative.

Se lo scorso anno il deal per eccellenza fu la fusione tra BonelliErede, primo studio nazio-

nale per fatturato (vedere tabella in pagina) e Lombardi Associati, che ha dato vita a un gruppo da 750 persone tra Europa, Africa e Medio Oriente, per ora le due operazioni che hanno avuto più eco sono quelle definite nelle ultime settimane: dapprima l'uscita dell'avvocato Roberto Cappelli dallo studio Gop (era name partner) per approdare a Cappelli Rccd e poi l'integrazione tra Gatti Pavesi Bianchi e Ludovici Piccone&Partners. Nel primo caso si è trattato di una separazione consensuale, che ha spinto l'avvocato Cappelli, specializzato in corporate e m&a (ha clienti quali Marcegaglia, Alitalia, Starhotels Dea Capital, doValue e Varde) ad allearsi con Silvio Riolo, Michele Crisostomo (presidente di Enel), Paolo Calderaro e Alberto Del Din. Professionisti che si sono ritrovati dopo le esperienze negli studi Grimaldi e Clifford Chance. La law firm che oggi conta 20 soci e 70 professionisti è pronta a nuove aggregazioni: non si cercano altri studi o un elevato numero di avvocati, ma individualità di spicco.

Di natura strategica è stato il matrimonio tra Gatti Pavesi Bianchi e Ludovici Piccone&Partners (da gennaio diventerà Gatti Pavesi Bianchi Ludovici) che unisce le specializzazioni dei primi (diritto civile, commerciale e societario)

a quelli degli alleati (fiscalità nazionale e internazionale pianificazione dei patrimoni privati). Con l'obiettivo di internazionaliz-

zare una struttura che conta su 140 professionisti, di cui 20 equity partner. Contestualmente, il 21 settembre, si è definita l'unione tra Rsm Studio Palea Lauri Gerla Milano e Mgp Studio tributario: la volontà è quella di mettere a fattor comune competenze

differenti per crescere ancora. Nell'ottica sinergica s'inquadra la nascita di UniLegal: un progetto definito da Unicredit (4,5%), Ntm (45,5%) e La Scala (45,5%), aveva già dato vita a una JV con Cerved) e dedicato alla gestione dei contenziosi bancari e alla consulenza. Altra operazione simile è quella tra Deloitte Legal e LabLaw che hanno definito un'alleanza nel diritto del lavoro. Nel frattempo Deloitte Legal è entrata nel mercato del debito con Gabriele Pavanello e il suo team di banking&finance.

Anche lo studio Chiomenti, prima law firm sul mercato per controvalore dei deal conclusi da gennaio (12,4 miliardi per 20 operazioni), ha unito le forze con Ejc Roberti&Associati per far fronte alle esigenze di federalizzazione di diversi settori della practice legale in chiave europea. Inoltre, Chiomenti ha promosso l'avvocato Giulio Napolitano a partner dello studio, ha potenziato il

dipartimento di finanza e regulated entities con l'ingresso di Gianrico Giannesi (e 7 professionisti) e la divisione Ip, Tmt e data protection con la counsel Anna Gardini. Mentre PwC Tls, secondo studio per fatturato nel 2019, ha inserito nello staff 15 professionisti avvocati con gli ingressi degli avvocati Giulio Andreani (fiscalità della crisi d'impresa), Cristina Cengia (capital markets) e Roberto Ceccon. Attivo è

lo studio Grimaldi, che ha chiamato l'equity partner Giovanna Puppo (m&a e private equity) e l'of counsel Ezio Perillo, già giudice dal Tribunale della Ue. La struttura guidata da Francesco Sciaudone continua a far crescere il progetto di alleanze internazionali (sono 39 i mercati presidiati)

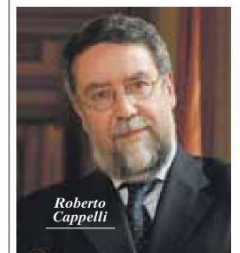
e sta per definire l'arrivo di altri due professionisti di rango. In espansione è lo studio Dentons (a ottobre festeggia i 5 anni di presenza in Italia con 130 professionisti), che sotto la guida di Federico Sutti ha definito l'ultimo arrivo di Pasquale Annicchiarico nel dipartimento di litigation, in qualità di partner e responsabile del white collar crime. Nel frattempo, Andersen (commercialisti, avvocati e advisor) ha inserito in qualità di associate partner l'avvocato cassazionista Gilberto Cavagna. Mentre Nunziante Magrone ha un nuovo of counsel, Fabio Brembati, arrivato dopo trent'anni in Baker McKenzie (era equity partner).

Anche La Scala ha un nuovo partner: Alvisè Gastone Bragadin, specializzato in diritto del lavoro. E R&P Legal ha definito l'ingresso di 12 professionisti dello studio PG&Partners, specializzati in consulenza tributaria internazionale, transfer pricing, arrivando a un totale di 190 professionisti. Mentre Legance ha chiamato Marco Romanelli, ex Carbonetti, come responsabile del dipartimento di financial intermediaries regulations di Roma.

In questo scenario in forte evoluzione c'è chi predilige avere un ruolo da artigiano del diritto. Lo studio fondato da Giuseppe Iannaccone (lo scorso giugno ha ottenuto la piena assoluzione per tutti gli imputati dell'inchiesta torinese sul buy out miliardario di Seat Pagine Gialle), che conta 35 professionisti, prosegue per la sua strada senza valutare m&a e lateral hire. (riproduzione riservata)



Federico Sutti



Roberto Cappelli



Giuseppe Iannaccone



Francesco Sciaudone

Quotazioni, altre news e analisi su  
[www.milanofinanza.it/avvocati](http://www.milanofinanza.it/avvocati)





### I PRIMI 10 STUDI PER CONTROVALORE DELLE OPERAZIONI DI M&A

Dati al 30 settembre per il mercato italiano

Q1-Q3 2020	Q1-Q3 2019	Studi Legali	Valore (US\$m)	Numeri di operazioni
1	6	Chiomenti	12.399	20
2	2	BonelliErede	10.875	18
3	34	Sullivan & Cromwell	10.393	3
4	38	Paul Weiss Rifkind Wharton & Garrison	9.249	2
5	-	Stibbe	9.050	2
6=	26	Bredin Prat	9.050	1
6=	-	Debevoise & Plimpton	9.050	1
8	10	Gatti Pavesi Bianchi	8.298	19
9	5	Pedersoli Studio Legale	7.761	25
10	7	Linklaters	6.544	7

Fonte: MERGERMARKET

### E QUELLI PER NUMERO TOTALE DI OPERAZIONI DEFINITE

Dati al 30 settembre per il mercato italiano

Q1-Q3 2020	Q1-Q3 2019	Studi Legali	Valore (US\$m)	Numeri di operazioni
1	2	Nctm Studio Legale	2.304	43
2	1	Gianni, Origoni, Grippo, Cappelli & Partners	5.576	30
3	3	Pedersoli Studio Legale	7.761	25
4	4	Chiomenti	12.399	20
5	10	Gattai Minoli Agostinelli & Partners	2.846	20
6	9	Gatti Pavesi Bianchi	8.298	19
7	5	BonelliErede	10.875	18
8	8	PwC legal	2.035	14
9	6	Legance Avvocati Associati	2.413	13
10	7	Orrick Herrington & Sutcliffe	55	12

Fonte: MERGERMARKET

### LE LAW FIRM CHE FATTURANO OLTRE 100 MILIONI

Dati in euro relativi al 2019

Studio legale	Fatturato	Studio legale	Fatturato
BonelliErede	194	Pirola Pennuto Zei	133
Pwc Tls	161	EY	120
Gianni Origoni Grippo Capelli	152	Deloitte (Sts + Legal)	116
Chiomenti	142	Dla Piper	101

Fonte: LEGALCOMMUNITY